一、单选题

* 1、根据企业所期望的技术竞争地位，企业技术创新战略可分为（ ）
* A．模仿创新战略与合作创新战略
* B．技术跟随战略与撇脂战略
* C．技术领先战略与技术跟随战略
* D．进攻型战略与游击型战略
* 2、在A-U创新过程模式中，产品创新逐步减少，工艺创新呈上升趋势并超越产品创新的阶段称为（）
* A．成熟
* B．衰退阶段
* C．过渡阶段
* D．不稳定阶段
* 3、某技术项目预期收益高，开发成功概率低，根据项目地图法，该项目属于（）类型项目
* A．珍珠
* B．面包和黄油
* C．白象
* D．牡蛎
* 4、某家电企业联盟，以甲乙丙三家企业为核心层，以这三家企业的供应商为外围层。成员企业间的协调和冲突仲裁由核心层企业组成的协调委员会负责，这种企业联盟模式属于（）
* A．星形模式
* B．联邦模式
* C．平行模式
* D．扁平模式
* 5、某企业拟投资开发一项新技术。经测算，技术开发中的物质消耗为300万元，人力资本消耗为600万元，技术复杂系数为1.5，研发失败的概率为40%根据成本模型，研发成功后该项目技术的评估价格应为（ ）
* A．950
* B．1350
* C．2250
* D．3375
* 6、某企业注册商标于2016年5月9日有效期满，该企业的续展申请于2016年8月10日获得核准，该商标的有效期延至（）
* A．2026年5月8日
* B．2026年5月9日
* C．2026年8月9日
* D．2026年8月10日
* 7、某飞机制造企业决定将气流中的压力条件与固定浮力作为其定向研究方向，则该企业的研发类型为(　)。
* A.应用研究
* B.开发研究
* C.发展性研究
* D.基础研究
* 8、根据技术创新的对象，可以将技术创新分为(　)。
* A.自主创新和模仿创新
* B.渐进性创新和根本性创新
* C.引进、消化吸收再创新和工艺创新
* D.产品创新和工艺创新
* 9、某企业运用动态排序列表法进行技术创新方案的筛选，详细情况如下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| * 项目编号
 | * IRR×PTS
 | * NPV×PTS
 | * 战略重要性
 |
| * 甲
 | * 15.4（3）
 | * 8.8（4）
 | * 2（4）
 |
| * 乙
 | * 16（2）
 | * 9.5（3）
 | * 3（3）
 |
| * 丙
 | * 10.3（4）
 | * 11（1）
 | * 5（1）
 |
| * 丁
 | * 17（1）
 | * 10.5（2）
 | * 4（2）
 |

* 表中：IRR为预期内部收益率，PTS为技术成功的概率，NPV为预期收益净现值，括号中的数值为每列指标单独排序的序号。该企业应该应用(　)。
* A.项目甲
* B.项目乙
* C.项目丙
* D.项目丁
* 10、某公司的注册商标于2021年5月30日期满，则该公司最迟在(　)前按照规定办理续展手续，否则其商标将被注销。
* A.2021年11月30日
* B.2031年5月30日
* C.2020年5月30日
* D.2020年11月30日

　　二、多选题

* 1、与技术领先战略相比，技术跟随战略的特征有（ ）
* A.技术开发的重点是产品技术
* B.技术来源以模仿引进为主
* C.市场开发重点是开拓新市场
* D.投资重点是生产与销售
* E.风险和收益相对较小
* 2、某企业需要对项目组合进行综合分析和权衡，该企业可采用的方法有（ ）
* A.矩阵法
* B.轮廓图法
* C.检查清单法
* D.动态排序列表法

E.项目地图法

* 三、案例分析题
* 甲企业拟引进乙企业的专利技术。经专家评估，该技术能够将甲企业的技术能力大幅提高。该技术的技术性能修正系数为1．15，时间修正系数为1．1，技术寿命修正系数为1．2。经调查，2年前类似技术交易转让价格为50万元。甲企业与乙企业签订合同约定，甲企业支付款项后可以使用该项技术。甲企业使用该技术后，发现对技术能力的提高不及预期于是同丙企业签订合作协议，将相关技术研发委托给丙企业。技术开发成功后，甲企业于2015年9月17日向国家专利部门提交了发明专利申请，2017年7月20日国家知识产权局授予甲企业该项技术发明专利权。
* 1、采用市场模拟模型计算，甲企业购买该技术的评估价格为（ ）万元
* A．58．6
* B．63．7
* C．69．8
* D．75．9
* 2、甲企业将技术研发委托给丙企业的研发模式称为（ ）
* A．自主研发
* B．项目合作
* C．研发外包
* D．联合开发
* 3、关于甲企业该项技术发明专利权有效期的说法，正确的是（ ）
* A．有效期至2035年9月16日
* B．有效期至2037年7月19日
* C．有效期至2027年7月19日
* D．有效期满后专利权终止

　　参考答案

一、单选题

1、C 2、C 3、D 4、B 5、C 6、B 7、D 8、D 9、D 10、A

二、多选题

1、BDE 2、AE

三、案例分析题

1、D 2、C 3、AD